数字赋能供应链金融，链动光伏产业绿色升级——基于杭州银行南京分行案例的读书报告

一、案例概述

在“双碳”目标引领下，光伏产业作为绿色能源发展的关键领域，迎来了高速发展期。然而，产业供应链中的诸多问题也逐渐凸显。以国内光伏智慧能源解决方案领军企业THGN为例，其供应链网络虽遍布全国，但因子公司分散，面临着巨大的支付压力，上游供应商融资也困难重重，导致“链强却不通”，严重制约了产业的高效运转。杭州银行南京分行敏锐洞察到这一痛点，充分发挥“数智杭银”的科技优势，创新性地推出“云e信子公司额度切分+不开户跨行放款”模式。在此模式下，THGN集团总部获批的授信额度如同“数字树”，各子公司可在线灵活切分额度，向上游供应商签发电子债权凭证。供应商无需繁琐的开户流程，线上签收凭证后，即可根据自身需求选择持有、转让或融资。杭州银行南京分行以中小企业优惠利率为供应商提供即时融资支持，实现“T+0”放款，极大地提升了融资效率。2024年11月业务落地首日，就成功发放9笔融资，一个月内17笔近亿元资金精准流向10家子公司及4家上游供应商，有效缓解了企业资金周转难题。同时，该分行通过“总-分-支”三级联动机制与专业服务小组协同合作，从授信审批到系统对接，从平台注册到业务落地，构建了一套敏捷的响应体系，加强了金融与产业的紧密对话。并且，借助“核心企业-子公司-供应商”的信用传导链条，将金融服务延伸至产业链末梢，助力小微供应商共享发展机遇。此外，全流程线上化操作减少了纸质单据，智能系统替代人工审单，降低了碳足迹，为光伏产业的绿色发展增添动力。

二、核心思路

1、数字技术驱动供应链金融创新

杭州银行南京分行利用数字技术，对传统供应链金融模式进行深度变革。通过构建线上化的电子债权凭证流转与融资平台，打破了地域限制和传统业务流程的繁琐性。这不仅解决了核心企业子公司与供应商之间的资金融通问题，还通过创新的额度切分与放款模式，提升了资金配置效率，通过数字化手段整合信息流、资金流和物流，构建更加高效、透明的供应链金融服务体系。

2、绿色金融与产业发展深度融合

在“双碳”目标背景下，该分行将绿色金融理念贯穿于供应链金融服务中。一方面，通过支持光伏产业这一绿色能源产业，推动了产业的发展壮大；另一方面，借助金融服务流程的绿色化（如减少纸质单据、优化操作流程降低碳足迹），实现了金融与产业在绿色发展层面的协同共进。这表明绿色金融不仅是对绿色产业的资金支持，更是在业务操作的各个环节融入环保理念，促进产业的可持续发展。

3、供应链金融助力产业链协同发展

从核心企业到子公司再到供应商，杭州银行南京分行构建的信用传导链条，实现了产业链上各环节企业的协同发展。核心企业的优质信用得以穿透流转至上下游中小企业，解决了中小企业融资难、融资贵的问题，增强了产业链的整体稳定性和竞争力。这体现了供应链金融在优化产业链资源配置、提升产业链协同效率方面的重要价值，即通过金融手段将产业链上的企业紧密连接，形成利益共享、风险共担的共同体。

三、启发与思考

金融机构应进一步加强大数据、人工智能等技术的应用，深度整合供应链上各环节的数据，包括交易数据、物流数据、企业财务数据等。通过对这些数据的分析，更精准地评估企业信用风险，合理确定融资额度和期限。持续完善线上供应链金融平台功能，不仅实现融资申请、审批、放款等基础业务的线上化，还要拓展如电子合同签订、单据验证、风险预警等功能。除了传统的绿色信贷，还可探索绿色债券、绿色基金、碳金融等产品在光伏等产业的应用。例如，发行专项绿色债券为大型光伏电站建设项目融资；开展碳配额质押贷款，激励企业节能减排。以核心企业为依托，联合金融科技公司、物流企业、第三方担保机构等，构建供应链金融生态系统。各参与方通过共享信息、协同作业，共同解决供应链金融中的风险控制、资金融通等问题，提升整个产业链的竞争力。